

13-2019 Effektiv organisering av vann- og avløpstjenestene

Forslagsstiller

Samfunnskomiteen og sekretariatet

Målsetting for prosjektet

Det foreslås ovenfor styret i Norsk Vann å nedsette en Norsk Vann arbeidsgruppe med mandat å bidra til mer effektiv organisering av vann- og avløpstjenestene. Prosjektet skal være en rammefinansiering for å kunne gjennomføre delutredninger for å støtte arbeidsgruppen. Arbeidsgruppen skal bl.a. ta utgangspunkt i kartleggingen som er gjort i prosjektet «Organisering og regulering av vannbransjen i andre land». Prosjektmidlene settes av for å understøtte arbeidsgruppens analyser og synliggjøring av beste praksis.

Bakgrunn

Årsmøtet i Norsk Vann vedtok 4. september 2018 ny strategiplan for perioden 2019 – 2022. Et av hovedmålene i strategien er at «Norsk Vann skal stimulere til økt effektivitet og gjennomføringsevne i vannbransjen», med delmål «bidra til mer effektiv organisering av vann- og avløpstjenestene gjennom analyser og synliggjøring av beste praksis». Prosjektet «Regulering og organisering av vannbransjen i andre land», som ferdigstilles i desember 2018, vil bidra med faktagrunnlag.

Det er ønskelig å nedsette en Norsk Vann arbeidsgruppe med eget mandat og en arbeidsperiode på to år, for å se nærmere på hvordan Norsk Vann kan løse målet i strategiplanen i perioden. For å bistå arbeidsgruppen settes det av midler i dette prosjektet for å gjøre delutredninger underveis i arbeidsperioden.

Prosjektopplegg (kort beskrivelse)

Styret setter ned en arbeidsgruppe primo 2019 og vedtar mandat for arbeidet. Arbeidsgruppen og gruppens sekretær (fra sekretariatet i Norsk Vann) benytter midlene som er satt av i dette prosjektet til å gjennomføre utredninger underveis, der de ser behov. Utredningene vil utføres av eksterne rådgivere ved minikonkurranser eller ved direkte anskaffelse.

Organisering/deltakere

Prosjektet styres av en arbeidsgruppe med 6 representanter fra Norsk Vanns medlemmer, som oppnevnes av Norsk Vanns styre. Det utarbeides eget mandat for arbeidsgruppen som vedtas av styret ultimo 2018/primo 2019. Normalt utpekes arbeidsgruppenes medlemmer av direktøren i Norsk Vann, men siden dette er en arbeidsgruppe og prosjekt av stor prinsipiell betydning for Norsk Vanns medlemmer er det ønskelig at styret oppnevner representantene til arbeidsgruppen.

Norsk Vanns sekretariat vil ivareta prosjektadministrasjon.

Kostnader/finansiering

Prosjektkostnader er anslått til kr 800 000 og skal i sin helhet finansieres av Norsk Vann prosjekt. Kostnadene avsettes for to år. Kostnadene skal dekke delutredninger som arbeidsgruppen finner nødvendig for å løse sitt mandat. Andre kostnader dekkes over Norsk Vanns driftsbudsjett slik det gjøres for alle arbeidsgrupper. Prosjektet har følgende budsjettposter:

Kostnader	
Faglig delutredninger og rapporteringer	800 000
Møter styrings-/referansegrupper	00 000

Trykking og formidling	00 000
Prosjektadministrasjon	00 000
Uforutsett	00 000
Totalt	800 000

Finansiering	
Norsk Vann prosjekt	800 000
Ekstern	-
Totalt	800 000

Posten «Faglig utredning og rapportering» angir maks. ramme for utredningsarbeidet, herunder timekostnader, reisekostnader, møter og ev. biomkostninger.

Kost/nytte

Avsetting av prosjektmidler til delutredninger og kunnskapsgrunnlag om effektiv organisering av vann- og avløpstjenestene vil ha stor nytte for Norsk Vanns medlemmer og bidra til mer kostnadseffektive vann- og avløpstjenester.

Tidsplan

Arbeidsgruppen starter opp primo 2019 og jobber etter sitt mandat i to år. I løpet av disse to arbeidsårene skal delutredningene finne sted.

Rapportering og informasjon

Arbeidsgruppen rapporterer primært gjennom en egen sluttrapport og underveis gjennom kanaler som Vannspeilet, norskvann.no og innlegg i fagtreff/årskonferanse.

Thomas Langeland Jørgensen
30. september 2018/29. oktober 2018 (sist oppdatert dato)

Prioriteringskriterier

Kriterier	Fylles inn med aktuelle svar:
1) Er prosjektet i samsvar med strategiplanen?	Prosjektet understøtter strategiplan 2015 – 2018 på virksomhetsområdene samfunnskontakt og omdømme, påvirkning av rammebetingelser, og bygger også direkte oppunder ny strategiplan 2019 – 2022.
2) Er prosjektet innenfor en av følgende prosjektkategorier: a) tekniske veiledninger/rapporter, b) forvaltningsveiledninger/-rapporter eller c) strategiske prosjekter/utredningsprosjekter	Dette er et strategisk prosjekt.
3) Er prosjektet egnet til å løse utfordringer for ulike medlemskategorier?	Ja, temaet er interessant å løse for alle Norsk Vanns medlemmer.
4) Fører prosjektet til utvikling av nye veiledninger/verktøy?	Prosjektet vil ikke komme med en tradisjonell rapport, men arbeidet vil gi veiledning i form av delutredninger og sluttrapport fra arbeidsgruppen.
5) Er prosjektet tilstrekkelig stort til å gi et tilfredsstillende resultat?	Ja
6) Er det sannsynlig med økonomiske bidrag fra eksterne miljøer til prosjektet?	Nei

Direktørens forslag til prioritering for 2019:

Gjennomføres i 2019, men rammen reduseres til kr 400 000. Effektiv organisering er et viktig område for vannbransjen fremover for å få realisert de store investeringene samtidig som det må jobbes med å begrense gebyrveksten. Hvis arbeidsgruppen gjennom sitt arbeid første år ser behovet for ytterligere utredninger utover rammen, bes de fremme konkrete prosjektforslag for 2020.

Innspill i høringsrunden

Samfunnskomiteen:

Samfunnskomiteen støtter direktørens forslag. Samfunnskomiteen støtter at bevilgningen er 400 000 kr, men er åpne for at arbeidsgruppen som nedsettes kan fremme andre prosjektforslag neste år. Komiteen mener det er viktig å følge opp rapporten om organisering og regulering i andre land uten at det går for lang tid, og en arbeidsgruppe med en rammebevilgning for delutredninger vil kunne gjøre dette effektivt.

Avløpskomitéen:

Støtter direktørens forslag til prioritering, men dette kan fort bli et sensitivt tema, noe som fordrer en forsiktig tilnærming for å unngå at innholdet blir politisk. Forøvrig et viktig tema.

Vannkomitéen:

For en god prosess knyttet til debatt om effektiv organisering av bransjen, er det viktig med et solid faktabasert grunnlag. Følgelig ønsker Vannkomitéen at det bevilges kr 400 000,- i 2019 og kr. 400 000,- i 2020 til arbeidsgruppen. Dermed er det ikke behov for å utforme en ny søknad for 2020. Det forutsettes at arbeidsgruppen nøye vurderer behovet for prosjektene og bruk av midlene.

Direktørens innstilling til styret:

Gjennomføres i 2019 innenfor en ramme på kr 400 000,-. Ved behov for ytterligere bevilgning fremmes ny søknad for 2020. Innspill fra Vannklyngen i høringsrunden om rammevilkår for innovasjon tas med i arbeidsgruppens videre arbeid.